

PROGRAMME

# LE GRAND DÉBAT

15 novembre 2017

**PARIS**

Le colloque annuel des acteurs  
de l'économie sociale des forces  
de défense et de sécurité





*La création de la fédération Tého repose sur l'ambition de faire évoluer la protection sociale de la communauté défense et sécurité, tout en défendant les intérêts des adhérents de nos membres.*

*À l'heure où le président de la République souhaite restructurer notre système de retraite en unifiant l'ensemble des régimes, notre fédération s'inscrit dans cette actualité en consacrant l'édition 2017 de son Grand Débat au thème des retraites dans la communauté Défense. Dans un système de retraite unifié, quelles seraient les solutions pour traiter des spécificités propres à ces hommes et à ces femmes qui, chaque jour, peuvent risquer leur vie au service de la Nation ? C'est bien là une question essentielle, qui nous occupera autant ce soir que dans les mois à venir.*

*Les particularités des carrières de la communauté Défense, envisagées sous l'angle de la retraite, sont nombreuses : des carrières courtes aux difficultés de reconversion, des blessés aux conjointes, aux veuves, chaque situation mérite qu'on s'y arrête. Les différents enjeux, économiques, sociaux, institutionnels, d'une convergence des régimes méritent tout autant éclairage, surtout quand on observe à la loupe combien les réformes précédentes étaient complexes dans leur mise en œuvre. Quelles solutions afin de répondre aux problématiques posées par cette convergence, celle notamment d'accompagner les plus fragiles ?*

*Les trois tables rondes auxquelles vous assisterez ce soir seront riches d'échanges et de complémentarité, avec cette année, des intervenants à la fois experts sur leurs sujets et issus d'horizons très différents. Notre souhait étant de confronter l'ensemble des données à prendre en compte, de façon la plus objective possible, quand on aborde la question de la convergence des régimes. Nous espérons que ces échanges vous apporteront l'éclairage nécessaire. Ils auront à cœur de nourrir vos propres réflexions sur le sujet.*

*Général de corps d'armée de gendarmerie (2s)*  
**Jean-Louis Fournaise,**  
*Président de Tého*

# LE GRAND DÉBAT

15 novembre 2017

**CAP 15 - PARIS - QUAI DE GRENELLE**

**Trois tables rondes aborderont les thèmes suivants :**

## **TABLE RONDE 1**

Particularités des carrières dans la communauté Défense-Sécurité, cas des conjoints, dispositifs en place et conséquences sociales en matière de retraite : état des lieux et témoignages.

## **TABLE RONDE 2**

Face à cet état des lieux, regards croisés d'experts (économiques, sociaux, institutionnels) sur les enjeux d'une convergence des régimes de retraites envisagée par le gouvernement.

## **TABLE RONDE 3**

Quelles solutions, existantes ou à étudier, pour accompagner dans ce cadre les plus fragiles au sein de la communauté de défense et de sécurité ?



**Le Prix Tého de la solidarité 2017** sera remis à l'occasion du Grand Débat. Chaque année, la Fédération Tého apporte son soutien à des initiatives originales et solidaires dans le domaine de l'entraide et de l'accompagnement social de la communauté Défense et Sécurité. L'édition 2017 est placée sous le signe de l'innovation.

## **Général de corps d'armée Hervé WATTECAMPS,**

Directeur des Ressources Humaines de l'Armée de Terre.

Diplômé de l'école spéciale militaire de Saint-Cyr, le général Wattecamps débute sa carrière militaire au sein de l'infanterie. Son engagement au sein des troupes de montagne se traduit notamment par de nombreux détachements opérationnels au Liban, en Nouvelle-Calédonie et au Kosovo comme chef de corps du Bataillon français de la Brigade multinationale sud-est à Mitrovica. Dès 1992, il intègre la filière ressources humaines. Il occupe en particulier les fonctions de général inspecteur de la fonction personnel entre 2014 et 2015. Nommé Directeur des Ressources Humaines de l'Armée de Terre le 31 juillet 2015, il est élevé au rang et appellation de général de corps d'armée. Commandeur de la Légion d'honneur et de l'Ordre national du mérite, il est titulaire de la Croix de la valeur militaire.

---

## **Frédérique FRANCO,**

Sous-direction des pensions, ministère des Armées.

Frédérique Franco est en poste à la sous-direction des pensions du ministère des Armées, basée à La Rochelle. Référente du ministère pour les questions liées aux retraites (fonctionnaires, militaires et ouvriers de l'État), elle participe notamment aux travaux engagés avec le service des retraites de l'État pour la fiabilisation des comptes individuels retraites. Forte d'une expérience militaire dans le domaine des ressources humaines, Frédérique Franco est aussi spécialiste des questions de suivi des carrières, des situations en opérations extérieures (OPEX) ou encore de la gestion des réservistes.

## **Francine MAUL,**

Sous-direction des pensions, ministère des Armées.

Affectée à la sous-direction des pensions du ministère des Armées, spécialiste des ressources humaines, notamment dans le domaine des pensions militaires d'invalidité (PMI), des accidents de services des fonctionnaires, des accidents du travail et maladie professionnelles pour le personnel ouvrier, Francine Maul assure également l'information des victimes d'attentats sur leurs droits à PMI. À ce titre, elle participe pour le compte du ministère des Armées aux différents groupes de travail pilotés par le ministère de la Justice et intervient en qualité de formateur dans le domaine du droit à PMI au profit de l'institut national d'aide aux victimes et médiation (INAVEM).

---

## **Gilles GOULM,**

Secrétaire général de la fédération Force Ouvrière des personnels civils de la défense, des industries d'armement et des secteurs assimilés.

Diplômé de l'École Technique Normale de la Direction des Constructions et Armes Navales, Gilles GOULM est Ouvrier de l'État, chef d'équipe du ministère des Armées (Commandement de la Marine à Paris). Il a occupé différentes fonctions dans le cadre de son engagement syndical : secrétaire général de FO Défense/Brest dès 1995, assistant confédéral, il siège parallèlement à la Commission Nationale Consultative des Droits de l'Homme (CNCDH) puis devient président de groupe de la Commission Armées-Jeunesse. En 1999, il est élu secrétaire fédéral de la fédération Force Ouvrière des personnels civils du ministère des Armées, des industries d'armement et des secteurs assimilés. Il est secrétaire général de l'Union Fédérale des syndicats d'Ouvriers de cette même fédération depuis 2002. Auditeur de l'IHEDN, Gilles Goulm est Chevalier de l'Ordre National du Mérite.

---

## **Florence LENDROIT,**

Présidente de l'ANFEM (Association Nationale des Femmes de Militaires).

Épouse de militaire depuis près de trente ans, "maman au foyer" et fière de l'être, Florence Lendroit a rejoint l'ANFEM en 2002, d'abord en tant qu'adhérente dans différentes délégations, puis en tant que déléguée à Clermont-Ferrand. Attentive depuis de nombreuses années aux difficultés des familles de militaires, animée par un grand sens du bénévolat, Florence Lendroit s'est engagée au sein du Conseil national de l'ANFEM dès 2015. Après une année aux côtés de l'équipe en place, elle a été élue par les membres de l'association Présidente nationale en mai 2016, lors de l'assemblée annuelle de l'ANFEM.

### **Françoise KLEINBAUER,** Présidente de France Retraite.

Actuaire de formation et spécialiste de la retraite dès le début de sa carrière, Françoise Kleinbauer est, depuis 2013, PDG de France Retraite, acteur incontournable du marché de l'information retraite.

Passionnée par les différents enjeux de la retraite - sa préparation, sa juste évaluation, l'équilibre de son système - elle met son expertise et son expérience au service des clients de France Retraite afin de les accompagner dans leur politique de gestion des fins de carrières et leur apporter toute la lumière nécessaire sur l'actualité de cette problématique. Françoise Kleinbauer est lauréate du Prix de la femme dirigeante 2012 des Trophées des femmes de l'économie Rhône-Alpes.

---

### **Jean-Hervé LORENZI,** Président du Cercle des Économistes.

Jean-Hervé Lorenzi est président du Cercle des Économistes, membre du Directoire d'Edmond de Rothschild, président du Pôle de Compétitivité "Finance et Innovation", responsable de la Revue Risques et titulaire d'une chaire à la Fondation du Risque. Docteur en sciences économiques, agrégé des Facultés de Droit et Sciences Économiques, il est d'abord professeur d'économie à l'École Normale Supérieure. Entre 1979 et 2000 il occupe les fonctions de Directeur Adjoint de la Direction des Industries Électroniques et Informatiques, au ministère de l'Industrie; Conseiller technique du Ministre de l'Industrie en charge des nouvelles technologies; Conseiller Économique du Premier Ministre (industrie, services, télécommunications); Directeur Général de CEA Industrie; Directeur Général Délégué de GRAS SAVOYE. Il a publié de nombreux ouvrages et articles et participe à diverses émissions dans les médias.

## **Jean-Jacques MARETTE,**

Directeur général honoraire de l'AGIRC et de l'ARRCO, Membre du Conseil d'Orientation des Retraites.

Titulaire d'une maîtrise de droit public, ancien élève de l'ENA, Jean-Jacques Marette a commencé sa carrière au ministère de la Justice. Il rejoint en 1985 le ministère de l'Économie et des Finances (direction des assurances). Affecté à la direction des institutions financières de la Commission européenne (1990-1992), il exerce ensuite des responsabilités dans les régimes de retraite complémentaire gérés par les partenaires sociaux : directeur technique et de la gestion du groupe AG2R, directeur général du groupe de prévoyance Bayard, il est nommé directeur général de l'ARRCO (1997-2015), fonction qu'il exerce en la cumulant avec celle de directeur général de l'AGIRC dès 2005. Nommé Membre du COR en septembre 2015, il est également, depuis janvier 2017, chargé de mission auprès du Directeur de la Sécurité sociale et à ce titre, Sponsor du projet RGCU (Répertoire de Gestion des Carrières Unique).

---

## **Philippe CHATAIGNON,**

Chef du bureau financier et des statistiques, Direction Générale des Finances Publiques, Service des Retraites de l'État.

Philippe Chataignon est chef du bureau financier et des statistiques au sein du Service des Retraites de l'État (SRE). Directement rattaché au directeur, il est responsable du suivi budgétaire du compte d'affectation spéciale "pensions" qui retrace l'ensemble des recettes et des dépenses liées aux retraites de l'État, en particulier les pensions militaires. Ce bureau est également en charge des prévisions de départs en retraite et œuvre, avec le Conseil d'Orientation des Retraites, afin d'élaborer les projections de moyen terme du régime. Ancien élève de l'ENSAE, administrateur de l'INSEE, Philippe Chataignon a occupé plusieurs postes à l'INSEE et au ministère de la Justice avant de rejoindre la Direction Générale des Finances Publiques et le Service des retraites de l'État.

### **Colonel Charles BERDER,**

Président national de la Confédération nationale des retraités militaires et de leurs veuves (CNRM).

À l'issue d'une carrière militaire complète dans l'artillerie où il occupe notamment des postes en état-major, Charles BERDER rejoint la CNRM (regroupant 90 associations départementales) pour suivre dès 2002 le sujet retraite et ses réformes successives. Charles BERDER siège successivement au conseil supérieur de la fonction militaire, au comité permanent des retraités militaires et au conseil d'administration de la CNAV. Charles Berder y défend les intérêts des retraités de tout grade, quelle que soit leur armée ou direction d'origine. Avec des associations du secteur privé, la CNRM constitue l'union française des retraités (UFR) qui siège dans les Comités départementaux de la citoyenneté et de l'autonomie, en cours de mise en place en application de la loi d'adaptation de la société au vieillissement.

---

### **Emmanuelle DOUBLE,**

Chef du département de la solidarité, ONAC VG.

Emmanuelle Double, administratrice civile hors classe, a débuté sa carrière sur des fonctions à fortes dominantes ressources humaines et budgétaires, notamment en tant que directrice des Ressources Humaines de l'université de Cergy-Pontoise et au sein de la direction du personnel et direction générale des douanes et droits indirects du ministère de l'Économie et des Finances. En avril 2014, elle a rejoint l'Office national des anciens combattants et victimes de guerre en tant que chef du département de la solidarité. Elle est chargée de la définition et la mise en œuvre, au sein de la centaine de services de proximité de l'Office, de la politique d'action sociale de l'ONAC VG en faveur de ses trois millions de ressortissants.



## **Général Patrick FELTEN,** Délégué général de Tého.

Ingénieur diplômé de l'École de l'air, le Général Felten a fait la première partie de sa carrière opérationnelle dans l'aviation de transport tactique. Après avoir commandé la base aérienne d'Orléans, il est auditeur de la 50<sup>e</sup> session de l'IHEDN puis occupe des postes de direction en administration centrale à l'état-major des armées et dans l'armée de l'air. Il quitte le service en 2007 après avoir exercé pendant 4 années les fonctions de Directeur des ressources humaines de l'armée de l'air. Il est choisi en 2009 par le GMPA pour la fonction de Secrétaire général de cette association. En 2014 il fait partie de l'équipe qui conduit à la création de la Fédération Tého dont il est à présent le délégué général.

---

## **Denis LEFEBVRE,** Président de la Préfon, membre de Tého.

Licencié en droit et diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Bordeaux, Denis Lefebvre débute sa carrière au sein du ministère de la Défense en 1982. Cadre A dans l'administration, il entame en parallèle un engagement syndical au sein de la CFTC. D'abord secrétaire général de la Fédération des Agents de l'État de la CFTC (FAE-CFTC), il en est depuis 2013 le Président. Il est également conseiller confédéral de la CFTC et administrateur de l'ERAFP (Établissement de retraite additionnelle de la fonction publique). Denis Lefebvre siège également au Conseil commun de la Fonction publique et à l'ENA. Très investi sur l'ensemble des sujets retraite, membre du Bureau de la Préfon depuis 2007, il en est le Président depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016. Denis Lefebvre est Chevalier de l'ordre national du Mérite.

---

## **Robert RABELLE,** Président du Conseil d'administration de la Mutuelle Épargne Retraite (MER), membre de Tého.

Robert Rabelle commence sa carrière chez Saint-Gobain. Dès 1971, il se met au service de l'économie sociale au sein du mouvement HLM : d'abord Président National de la Fédération des Associations Régionales puis Vice-Président de l'Union Nationale, il est aujourd'hui administrateur de DYNACITE. À partir de 1991, il se met au service des tribunaux de commerce : il est juge à Amiens, Vice-président puis Président à Bourg en Bresse. Délégué national à la formation des juges consulaires auprès de l'École Nationale de la Magistrature, il fut aussi membre de la commission de discipline auprès de la Cour de Cassation. Il rejoint la MER en 2008 ; il en est le Président depuis 2014. Robert Rabelle est Chevalier de la Légion d'Honneur, Officier de l'Ordre National du Mérite.

# Notes

A series of horizontal dotted lines for writing notes.





Tého est une fédération créée en septembre 2015 par les associations GMPA et AGPM afin de faire évoluer la protection sociale de la communauté Défense-Sécurité, agir pour l'accompagnement social et l'entraide, mettre en place des actions fortes de prévention et concevoir de nouvelles solutions de protection sociale afin d'accompagner les personnels civil et militaire de la Défense à toutes les étapes de leur vie.

La Fédération Tého compte aujourd'hui six membres.

